

Change Management

Sie wollen die Produktivität Ihrer Organisationseinheit steigern, die Attraktivität Ihrer Dienstleistungen erhöhen oder ganz einfach Ihre Kosten senken? Sie sind der Spezialist in Ihrem Fachgebiet und wissen eigentlich genau, was zu ändern ist - aber Sie kommen nicht dazu!

In diesem Fall sollten Sie mit uns über Change Management sprechen.

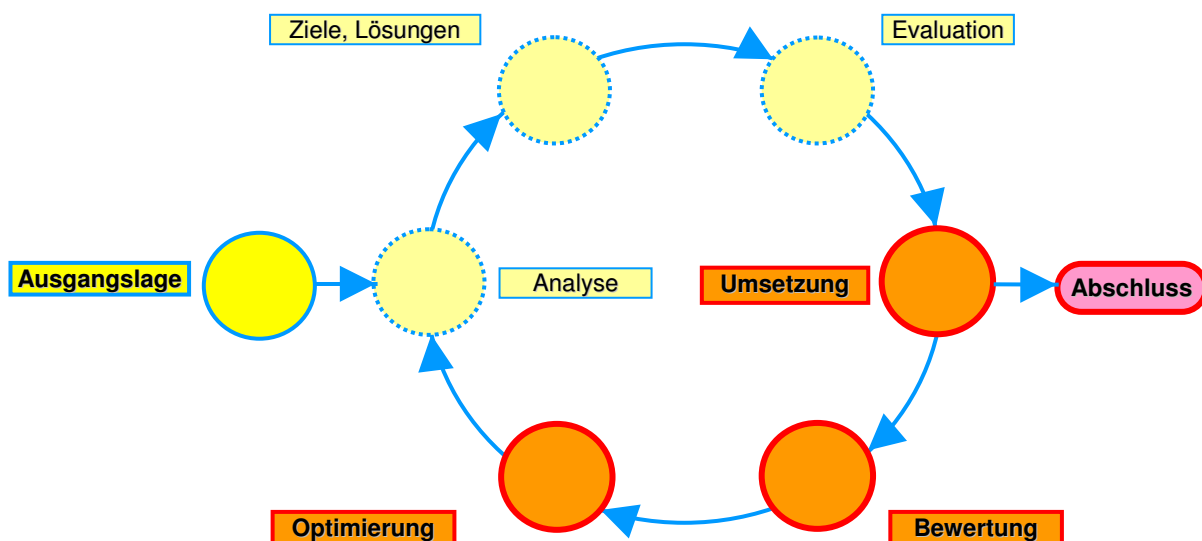
ENOTRAC und PROSE verfügen über eine langjährige Erfahrung in der Abwicklung von Aufgaben im Consulting und Change Management für Unternehmen im Bereich des öffentlichen Verkehrs. Als Spezialisten in den Bereichen Systemkonzepte, Fahrzeugtechnik, Design, Prüfung und Zulassung verstehen wir die Materie Eisenbahn bis ins Detail.

Und wir nehmen uns die Zeit, die notwendig ist, Ihren Change Prozess erfolgreich umzusetzen.

Das Zusammenwirken von betriebswirtschaftlichem Know-how mit eisenbahntechnischer Erfahrung bildet die Basis für kundenorientierte Lösungen mit einem langfristigen Nutzen.

Leistungen

Unsere Spezialisten unterstützen Sie bei wichtigen Aufgaben ausserhalb des Tagesgeschäfts. Wir führen Tätigkeiten aus, die kurzfristig anfallen, unabdingbar sind für einen effizienten und effektiven Betrieb und termingerecht erledigt sein müssen. Der Fokus liegt dabei klar auf der Befähigung Ihrer Mitarbeiter zur selbständigen Umsetzung, Bewertung und Optimierung der erarbeiteten Lösung.



Portfolio

Unser Portfolio umfasst unter anderen folgende Leistungen:

- **Betriebliche Effizienzsteigerung und Kostensenkung**
Dazu gehören die Analyse der Kostenstrukturen, die Identifikation von Kostentreibern und die Umsetzung von Massnahmen zur Effizienzsteigerung. Dabei beachten wir die spezifischen Anforderungen im Bahnumfeld und schlagen umsetzbare Innovationen vor.
- **Prozessoptimierungen**
Wir analysieren Ihre Abläufe, prüfen die Anforderungen und setzen Prozessoptimierungen um. Dabei setzen wir auf Konzepte mit hoher Kundenattraktivität und den Einsatz moderner Technologie.
- **Beschaffung von Rollmaterial und Infrastrukturanlagen**
Wir bieten organisatorische und fachliche Unterstützung bei der Ausschreibung und Beschaffung von Rollmaterial und Infrastrukturanlagen. Dank unserem Know-how können wir Beschaffungsvorhaben sehr effizient und zielführend abwickeln.
- **Betriebskonzepte**
Hohe Attraktivität des öffentlichen Verkehrs durch optimierte Betriebskonzepte unter Einsatz von modernen Kommunikations- und Leittechnikinstallationen sind unser Ziel. Wir unterstützen Sie hier in der Erarbeitung von Lösungen und Vorschlägen.
- **Instandhaltungsoptimierungen bei Rollmaterial und Infrastrukturanlagen**
Wir analysieren Ihre Prozesse und Kosten, identifizieren Kostentreiber und setzen Massnahmen zur Kostensenkung um. Dank unserer Erfahrung sowohl im Fahrzeug- wie auch im Infrastrukturbereich erreichen wir eine effiziente und nachhaltige Optimierung der Instandhaltung.
- **Logistikkonzepte für Depot und Werkstatt**
Wir unterstützen Sie bei der Überarbeitung der Logistik Ihres Depots und Werkstatt. Durch optimierte Materialflüsse sparen Sie Zeit und Geld und erreichen trotzdem eine hohe Verfügbarkeit Ihrer Fahrzeuge.
- **Interimsmanagement im Teilzeitmandat**
Wir stellen Managementkapazitäten bei temporären Ressourcenengpässen zur Verfügung. Unsere Verankerung im Bahnumfeld stellt sicher, dass diese Ressourcen sofort und effizient eingesetzt werden können.

Referenzprojekte

- SBB Infrastruktur
Prozessoptimierung bei Veränderungen an Stellwerken
- SBB Personenverkehr
Erstellung eines Gesamtkonzepts für die Instandhaltung von Radsätzen
- zb Zentralbahn AG
Analyse und Optimierung der Fahrzeuginstandhaltung
- BLS Cargo AG
Unterstützung bei der Beschaffung und Einführung der Mehrsystemlokomotive Re 486
- SBB Cargo
Projektleitung bei Einführung der Instandhaltung für die Lokomotive Re 482
- Israel Railways
Erstellung und Review von Pflichtenheften, Evaluation von Angeboten bei der Beschaffung von Rollmaterial
- zb Zentralbahn AG
Stv. Projektleitung bei der Beschaffung von neuem Rollmaterial für Interregiozüge
- CFL Chemins de Fer Luxembourg
Unterstützung bei der Beschaffung von Fahrzeugen für den Regionalverkehr